

# Loredana Leoni

---

## Titoli di studio

- Corso di perfezionamento universitario “Il sistema integrato dei processi di valutazione” – Università Cattolica di Milano - 2010
- Laurea in Pedagogia – Tesi “La valutazione in Riforma della Scuola” - Università statale di Parma 1992
- Diploma istituto magistrale - Istituto Gaetana Agnesi - Milano 1977

## Carriera

- Dal 1 settembre 2018 incarico di **dirigente tecnico** presso la Direzione Generale per gli Ordinamenti scolastici e la valutazione del sistema nazionale di istruzione
- Dal 9 maggio 2016 incarico di **dirigente tecnico** presso il Dipartimento per l'educazione, la formazione e l'istruzione del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca
- Incarico di **diretta collaborazione** presso l'Ufficio di Gabinetto del Ministro (Miur), dal 1 luglio 2014 ad aprile 2016
- **Dirigente scolastica** all'Istituto Comprensivo Falcone, piazza Unità d'Italia, Cassina de' Pecchi (Milano) fino al 1 luglio 2014
- **Dirigente scolastica** dal 2000 in Istituti Comprensivi in provincia di Milano di istituti comprensivi di scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado, anche a indirizzo musicale
- **Direttrice didattica** di scuola elementare dall'a.s. 1996-97. Dal 1997 al 2000 Preside di Istituto Comprensivo Sperimentale a indirizzo Musicale in via Boccaccio – Cologno Monzese
- Nomina in ruolo come **Direttrice didattica** (Milano 1996)
- **Vincitrice concorso ordinario per Direttore didattico** - 1996
- Nomina in ruolo come **insegnante di scuola elementare** (Milano 1983)
- **Vincitrice concorso ordinario per insegnante elementare** - 1983

## Formazione professionale

- Formazione presso Invalsi per la figura di Tutor senior nell'ambito del progetto “Prodis” (Formazione per i Nuclei di valutazione dei dirigenti scolastici) – 2017
- Formazione Invalsi per i coordinatori dei Nuclei Esterni di Valutazione – 2016
- Corso Pilota Comenius Project based school management pro-school Organizzato da Ansa Lombardia il dirigente scolastico e la valutazione scolastica, in particolare per l'utilizzo dei risultati Invalsi nella progettazione marzo 2010
- SDA Bocconi “Gestire il network di relazioni per migliorare l'offerta formativa” - marzo/novembre 2003
- IBM - progetto Discoverde per dirigenza scolastica - 1999/2000
- Partecipazione a decine di attività formative (Convegni nazionali e internazionali, seminari di studio, incontri,..) in relazione allo sviluppo delle competenze professionali del dirigente scolastico.

## Compiti ed attività svolte nell'incarico di dirigente tecnico

- **Attività connesse in particolare al Sistema Nazionale di Valutazione**, sia in relazione alle modalità di valutazione dei dirigenti scolastici sia a quelle delle scuole, e a interventi legati ai compiti svolti dall'Ufficio IX della Direzione Generale per gli Ordinamenti scolastici e per la valutazione del sistema d'istruzione.
- **Supporto tecnico all'Ufficio di Gabinetto**
  - per la elaborazione dei decreti attuativi dei decreti legislativi, in particolare ai nn. 59, 62, 65 e 66 del 2017, deleghe previste dalla Legge 107/15
  - per la definizione delle linee per l'elaborazione dei decreti per la destinazione dei fondi per l'arricchimento dell'Offerta formativa previsti dalla Legge 440/1997
- **Supporto tecnico all'Ufficio Legislativo in relazione a** elaborazione, stesura dei decreti legislativi delegati dalla Legge 107/15 e all'espressione dei pareri in merito alle norme ed agli emendamenti riguardanti materie di competenza del Dipartimento,
- Confronto sull'interpretazione di norme per la successiva decretazione secondaria e/o per l'elaborazione di atti, circolari e note per l'attuazione delle norme e/o per chiarimenti in merito a materie di competenza del Dipartimento
- **Collaborazione diretta con il Capo Dipartimento e supporto tecnico**
  - nel coordinamento di tavoli per la definizione dei decreti legislativi delegati dalla legge 107/15 e dei successivi decreti attuativi, in particolare per l'attuazione dei decreti 59, 62, 65 e 66
  - nel rapporto con gli altri Dipartimenti del MIUR sulle tematiche trasversali
  - nella definizione di percorsi per la condivisione degli obiettivi nell'utilizzo di Fondi europei
  - nelle azioni propedeutiche all'avvio dell'anno scolastico
  - per la definizione dell'organico dei docenti in relazione ai fabbisogni regionali
  - per l'analisi e controllo di documentazione relativi a protocolli, convenzioni e accordi stipulati dal MIUR
- Supporto Tecnico negli incontri con i Direttori Generali degli UU.SS.RR. in merito alle tematiche di competenze del Dipartimento
- Supporto tecnico e collaborazione con l'Ufficio di Gabinetto, il Capo Dipartimento e la Direzione del Personale scolastico nell'ambito delle **relazioni sindacali**
- Coordinamento delle attività propedeutiche e collaborazione diretta nella stesura del Piano nazionale per la **formazione dei docenti**
- **Supporto tecnico alla Direzioni Generali del Dipartimento per l'educazione, la formazione e l'istruzione**

Su indicazione del Capo Dipartimento, ho svolto azioni di supporto Direzioni Generali anche nella stesura di circolari e note relative alle tematiche di competenze delle Direzioni stesse, in particolare su

- Avvio anno scolastico
- Iscrizioni alunni
- Mobilità dei docenti e assegnazioni provvisorie
- Valutazione dirigenti scolastici
- Valutazione ed esami nel primo ciclo
- Formazione docenti e dirigenti
- Concorso docenti e dirigenti scolastici
- Anno di formazione per i docenti neo-assunti

- Supplenze docenti e ata
- Faq su chiamata per competenze, organico di potenziamento, vaccini,....

Inoltre ho organizzato e coordinato **incontri con gli staff e/o referenti regionali** in merito

- all'attuazione e al monitoraggio del Piano nazionale per la Formazione dei docenti
- alla progettazione delle azioni previste dal FAMI
- alla didattica personalizzata e alla costruzione di curricula e percorsi inclusivi
- alla presentazione dei Decreti legislativi

## **INCARICHI**

**Componente** dell'Osservatorio nazionale per la valutazione dei dirigenti scolastici – dal 2017

**Componente** dell'Osservatorio permanente per inclusione – MIUR dal 2017

**Rappresentante** MIUR nell'Osservatorio Nazionale della Disabilità (OND) presso il Ministero del Lavoro – dal 2017

**Componente** Comitato nazionale scientifico progetto FAMI – MIUR 2017

**Componente** Osservatorio nazionale per l'Intercultura – MIUR 2017

**Componente** gruppo di lavoro, con funzioni di coordinamento, sugli indicatori di qualità della formazione dei docenti – Direzione del personale scolastico – MIUR 2017

**Componente** del gruppo di lavoro per una didattica personalizzata – MIUR 2017

**Componente** del gruppo di lavoro per l'elaborazione dei provvedimenti attuativi del decreto legislativo n. 60 del 2017 – Direzione Ordinamenti – MIUR 2017

**Membro** nominato dal Ministro nel Consiglio Superiore dell'Istruzione (CSPI) e dell'Ufficio di Presidenza – dal 2015

**Rappresentante MIUR** nel Consiglio di Amministrazione Fondazione Enrica Amiotti – dal 2015

**Componente** Comitato tecnico sulla Valutazione – Direzione Generale per gli Ordinamenti scolastici e la valutazione del sistema nazionale di istruzione – dal 2015

**Componente** Nucleo "Start up" (1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup>) per l'avvio e il supporto del Sistema Nazionale di Valutazione – MIUR 2015 e 2017

**Componente** Tavolo Tecnico Formazione dirigenti scolastici Usr Lombardia 2011/2013

**Componente** del Tavolo Tecnico Miur per sperimentazione Sivadis, Sistema di Valutazione del dirigente scolastico, dal 2002 al 2006

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

**Formatrice** progetto Prodis per la sperimentazione della valutazione dei coordinatori didattici delle scuole paritarie – Invalsi/Codires 2018

**Formatrice** nel progetto Prodis- Professionalità del Dirigente Scolastico- FSE PON Invalsi per la formazione dei Nuclei per la Valutazione dei dirigenti scolastici – 1<sup>a</sup> edizione 2017 e 2<sup>a</sup> edizione 2018

**Relatrice** in percorsi formativi per i referenti dell'inclusione in particolare sul decreto legislativo n. 66/2017 (Grosseto, Pescara, Imperia, Savona, Roma, Verona,...) – 2017-2018

**Relatrice** negli incontri informativi/formativi regionali per l'attuazione del decreto 62/2017 – Invalsi/Miur 2017

**Coordinatrice** Nuclei per la valutazione dei dirigenti scolastici presso USR – Lombardia dal 2017

**Coordinatrice** Nuclei di Valutazione Esterna – Invalsi dal 2017

**Supporto tecnico** per l'elaborazione del Piano Nazionale per la Formazione dei docenti - MIUR 2016

**Ruolo tecnico** nella **elaborazione** e nella **stesura** della L. 107/15 e dei decreti legislativi delegati mediante la partecipazione ai tavoli di lavoro interni al Miur, il confronto con altre Amministrazioni, altri Ministeri e con le Commissioni Parlamentari – dal 2015 al 2018

**Relatrice e formatrice** in decine di iniziative e convegni relative alla **L. 107/15 e ai decreti legislativi delegati**, in particolare: n. 59/17, n. 62/17, n. 65/17, n.66/17 - dal 2015 al 2018.

**Relatrice** negli incontri di presentazione dei nuovi percorsi di formazione per i docenti neo-assunti – Indire Milano, Napoli 2016 -2017

**Relatrice e formatrice** nel progetto MIUR per la diffusione della cultura del Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) e della valutazione dei dirigenti scolastici, incontri tenutisi a Brescia, Milano, Lucca, Messina e Palermo tra il 2015 e il 2016

**Relatrice** in percorsi formativi con interventi su autonomia scolastica e Legge 107/15 – Indire Firenze 2016 - 2018

**Relatore** nei percorsi di TFA – Scienze della Formazione Primaria - Università Bicocca - 2012

**Relatore** Master Universitario Mes di 2<sup>a</sup> livello (Università Cattolica Politecnico, Noveris, UM)  
L'integrazione delle funzioni dirigenziali e organizzative: Il processo decisionale - 18 novembre 2010

**Comando** presso ANDIS (Associazione Nazionale Dirigenti Scolastici) per la progettazione e il coordinamento nazionale delle attività di formazione rivolte ai dirigenti scolastici e alle scuole nel campo della progettazione e della valutazione - dal 2007 al 2010

**Presidente regionale** Andis Lombardia, Associazione Nazionale Dirigenti Scolastici - dal 2006 al 2012 e dal 2012 al 2014 **Vice Presidente Nazionale**

**Progettista, organizzatrice, relatrice** con funzioni di coordinamento dei gruppi di lavoro nei Seminari regionali "Servizio Nazionale di Valutazione come risorsa per il Dirigente scolastico: quadri di riferimento, lettura dei dati e percorsi di lavoro". USR Lombardia maggio 2012

**Esperta e formatrice** nel progetto Invalsi "Valutazione e Miglioramento" nella scuola di Oria (Br) - 2012

**Relatrice** in corsi di preparazione ai concorsi. Collaborazione più recente con CFI - Consorzio Interuniversitario Ferrara. edizioni 2010 e 2011 per dirigenti scolastici, 2012 – 2013 per docenti

**Progettista, organizzatrice e relatrice** Corso di formazione "Dirigenti pubblici e scuola autonoma" Progetto promosso e realizzato da Istituto regionale lombardo di formazione per la pubblica amministrazione in collaborazione con ANCI Lombardia, USR Lombardia e ANDIS - settembre 2008

**Progettista e formatrice** Corso PON-FSE - "Progettare e Valutare" - Scuola Primaria di Galatina (Le) - 2008

**Relatrice** Master Psicologia Scolastica - Dialogica (Ordine degli Psicologi) - Milano edizioni 2005 - 2006 - 2007 - 2008

**Formatrice** in corsi FSE rivolti alle figure di sistema svolti presso ex- Irre Lombardia - 2003 - 2004

**Relatrice** in convegni e seminari sugli aspetti organizzativi, didattici e amministrativi sul sistema scolastico dal 2000 a oggi.

**Formatrice** in decine di corsi di formazione e convegni per docenti e dirigenti scolastici sulle seguenti tematiche

- Un curriculum continuo per l'istituto comprensivo
- Progettare percorsi disciplinari e valutare apprendimenti e competenze
- Teorie dello sviluppo e metodologia didattica
- Valutare le competenze
- Le indicazioni nazionali: corsi per reti di scuole
- L'Autonomia scolastica e il POF
- La psicologia scolastica nella scuola di base
- Disabilità, in particolare sulla valutazione e sull'autismo
- Responsabilità dirigenziali e contenzioso

**Direzione di corsi di formazione** per i docenti neoassunti e per corsi di abilitazione

**Supporto professionale e tutoring** ai dirigenti scolastici neoassunti.

## **RICERCA**

- **Esperta** Progetto In.di.co Ricerca su Indicazioni nazionali, curriculum e valutazione - Progetto in rete tra tutti gli Istituti comprensivi di Novara 2014-2015
- **Promotrice e coordinatrice** nell'Istituto Comprensivo di Cologno del progetto per la valutazione e l'autovalutazione della scuola mediante la sperimentazione e l'applicazione degli strumenti: QUAFES (Questionario per l'analisi del funzionamento educativo), GAQUIS (Griglia di analisi della qualità intrinseca della scuola), AVSI E ASEI (Autovalutazione della scuola dell'Infanzia). "Costruire e valutare percorsi verticali coerenti" Il progetto rientrava nelle azioni di sperimentazione e formazione rivolta agli Istituti Comprensivi da USR Lombardia e Università di Pavia. 2001-2006

## **PUBBLICAZIONI**

**Autrice e coordinatrice**

" Strumenti di gestione e valutazione per dirigenti scolastici" Media Forum Edizione Verona - 2011

" Gestione efficace delle istituzioni scolastiche" Media Forum Edizione Verona - 2008

“Standard” in “Passa....parola, chiavi di lettura delle indicazioni 2012” a cura di Giancarlo Cerini – Homeless Book 2012

Autrice di numerosi articoli su argomenti relativi al sistema scolastico, in particolare sulle tematiche della valutazione, della dirigenza scolastica, dei processi di innovazione e riforma, su "Il sussidiario"; "Rivista dell'Istruzione", "Scuolaoggi", "Scuola democratica",.....

Milano, 1 settembre 2018

Loredana Leoni